



การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองน้อย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

จัดทำโดย
สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองน้อย

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองน้อย
อำเภอ กันทราราม จังหวัดศรีสะเกษ

คำนำ

เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการทุจริตเกิดและจะมีผลกระทบทางลบ ซึ่งปัญหามากจากสาเหตุต่างๆ ที่คันหาต้น ตอที่แท้จริงได้ยาก ความเสี่ยงจึงจำเป็นต้องคิดล่วงหน้าเสมอ การป้องกันการทุจริต คือ การแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยังยืน ซึ่ง เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเป็นเจตจำนงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมือง น้อย ที่ร่วมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และสามารถตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการป้องกันการทุจริตในภาครัฐ

สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองน้อย ในฐานผู้รับผิดชอบในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองน้อย จึงได้ทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในองค์การบริหารส่วนตำบลเมือง น้อย โดยคัดเลือกกระบวนการ จำนวน ๑๕ กระบวนการ ตามกรอบการประเมิน ความเสี่ยงการทุจริต ๓ ด้าน คือ ความเสี่ยง การทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรด় ใช้อำนาจและตำแหน่ง หน้าที่ และความเสี่ยงการทุจริตในความโปรด় ใช้อำนาจและตำแหน่ง รวมทั้ง กำหนดมาตรการกิจกรรม แนวทางในการป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์การบริหาร ส่วนตำบลเมืองน้อย และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองน้อย
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

ความหมาย

ความเสี่ยงการทุจริต หมายถึง ความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม หรือการรับสินบน

ขอบเขตประมิณความเสี่ยงการทุจริต

ประเภทความเสี่ยงการทุจริต แบ่งออกเป็น ๓ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต (เฉพาะหน่วยงานที่มีภารกิจให้บริการประชาชน อนุมัติ หรืออนุญาตตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๘)

๒. ด้านความเสี่ยงการทุจริตในความโปรดปร่วงเชิงการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

๓. ด้านความเสี่ยงการทุจริตในความโปรดปร่วงเชิงการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์โดยเริ่มจากการระบุความเสี่ยงจากกระบวนการต่างๆ อธิบายรูปแบบ พฤติกรรม เหตุการณ์ความเสี่ยงต่อการทุจริต การวิเคราะห์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ กับระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง และการกำหนดมาตรการ/กิจกรรม/แนวทางในการป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองน้อยที่มีประสิทธิภาพ

๑. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตด้าน

๑. ด้านความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

๒. ด้านความเสี่ยงการทุจริตในความโปรดปร่วงเชิงการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

๓. ด้านความเสี่ยงการทุจริตในความโปรดปร่วงเชิงการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

ชื่อกระบวนงาน/งาน การบริหารงานของหน่วยงานและการปฏิบัติงานของบุคลากร/การบริหารงานบุคคล

ตาราง ๑ ตารางระบุความเสี่ยง (Know Factor และ Unknow Factor)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
	Know Factor	Unknow Factor
ผู้บริหารดำเนินการตามนโยบายของตนเองแทรกแซง การปฏิบัติการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งอาจขัดต่อ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง		/

๒. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

ความหมายของสถานความเสี่ยงตามสีไฟจราจร มีรายละเอียด ดังนี้

- | | |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | สถานะสีเขียว : ความเสี่ยงระดับต่ำ |
| | สถานะสีเหลือง : ความเสี่ยงระดับปานกลาง และสามารถใช้ความรอบคอบระมัดระวังในการปฏิบัติงาน ตามปกติควบคุมดูแลได้ |
| | สถานะสีส้ม : ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายฝ่าย คน หลายฝ่าย ภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จน ยากต่อการควบคุม |
| | สถานะสีแดง : ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกคนที่ไม่รู้จักไม่สามารถตรวจสอบได้ ขัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรืออย่างสม่ำเสมอ |

ตารางที่ ๒ ตารางแสดงสถานความเสี่ยง (แยกตามรายส์ฟอร์จาร)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
บุคลากรของหน่วยงานปฏิบัติตามนโยบาย ของผู้บริหาร โดยไม่มีภาระเบียบรองรับ		/		

๓. เมทริร์ดับความเสี่ยง

๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

- ระดับ ๓ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักการกระบวนการ และมีความเสี่ยงในการทุจริตสูง
 ระดับ ๒ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของกระบวนการ และมีความเสี่ยงในการทุจริตที่ไม่สูง
 ระดับ ๑ หมายถึง เป็นขั้นตอนรองของกระบวนการ

๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

- ระดับ ๒ หมายถึง มีผู้กระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/
เครื่องข่าย/ทางการเงินในระดับรุนแรง
 ระดับ ๑ หมายถึง มีผลกระทบต่อกระบวนการภายใน/การเรียนรู้/องค์ความรู้

ตารางที่ ๓ SCORING ที่เปลี่ยนข้อมูลที่ต้องเฝ้าระวัง ๒ มิติ

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	ค่าความเสี่ยงรวม จำนวน × รุนแรง
ผู้บริหารดำเนินการตามนโยบายของตนเอง แทรกแซงการปฏิบัติการ ปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่ง อาจขัดต่อภาระเบียบรับที่ เกี่ยวข้อง/บุคลากรของ หน่วยงานปฏิบัติตาม นโยบายของผู้บริหาร โดยไม่ มีภาระเบียบรองรับ	๒	๒	๔

ตารางที่ ๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	กิจกรรมหรือขั้นตอน หลัก MUST	กิจกรรมหรือขั้นตอนรอง SHOULD
ผู้บริหารดำเนินการตามนโยบายของตนเองแทรกแซงการปฏิบัติการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งอาจขัดต่อภาระเบียบรับที่เกี่ยวข้อง/บุคลากรของหน่วยงานปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร โดยไม่มีภาระเบียบรองรับ	๒	

๓.๒ ระดับความรุนแรงของผบกระทรวง

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	๑	๒	๓
ผู้บริหารดำเนินการตามนโยบายของตนเอง แทรกแซงการปฏิบัติการ ปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งอาจขัดต่อภาระเบียบที่ เกี่ยวข้อง/บุคลากรของ หน่วยงานปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร โดยไม่มีภาระเบียบรองรับ		×	

๔. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk - Control Matrix Assessment)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	คุณภาพการจัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
		ค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยง ระดับปานกลาง	ค่าความเสี่ยง ระดับสูง
ผู้บริหารดำเนินการตามนโยบายของตนเองแทรกแซง การปฏิบัติการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งอาจขัดต่อภาระเบียบที่เกี่ยวข้อง/ บุคลากรของหน่วยงานปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร โดยไม่มีภาระเบียบรองรับ	ดี		/	

การประเมินความเสี่ยงภาระดูจัดของค่าบริการส่วนต้นแบบเมืองน้อย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ความเสี่ยงตัวชี้วัด	กระบวนการ	กระบวนการ	รุปแบบ ผู้ติดตาม ศักยภาพ	มาตรการดำเนินการป้องกันภัยทุจริต	ระบบฯ ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
การบริหารงาน ของทั่วไป	ผู้บริหารดำเนินการตาม นโยบายของตนเอง	ผู้บริหารดำเนินการตาม นโยบายของตนเอง	ผู้บริหารดำเนินการตาม นโยบายของตนเอง	- กำหนดให้ผู้บริหารดำเนินการป้องกันภัยทุจริต บรรณาธิการเพื่อป้องกันภัยทุจริต - ออกมาตรฐานและติดตามประเมินการดำเนินภารกิจใน นาทีในการบริหารงานตามผู้บริหารด้วยการจัดทำ แผนปฏิบัติการป้องกันภัยทุจริตเพื่อยกระดับคุณธรรม และคาดคะเนปัจจัย	ต.ค.๓๔๖๙- ก.ย.๓๔๖๙	สำนักปลัด อบต.เมืองน้อย
แหล่งการ ปั้นพัฒนาของ บุคลากร	การนำเสนอการปฏิบัติการ ในการทำงานของเจ้าหน้าที่ ภายใต้มาตรฐานของบุคลากร ซึ่งอาจขัดต่อภาระเบี่ยง ที่สำคัญของบุคลากรของ หน่วยงานภาครัฐตาม นโยบายของผู้บริหาร โดย โดยไม่รักษาภาระรับรู้	ผู้บริหารดำเนินการตาม นโยบายของตนเอง	ผู้บริหารดำเนินการตาม นโยบายของตนเอง	- จัดอบรม/สัมมนาฯ ให้คลายภาระผู้ดูแลบุคลากร และระบบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากร ของหน่วยงาน ผู้บริหารและส่วนราชการท้องถิ่น - ฝึกอบรมสัมมนาฯ ผู้บริหารดำเนินการต่อจากนั้นประเมินผลรับรู้	ขององค์กรบริหารส่วนตำบลน้อย	หน่วยงานฯ

